

**REPUBLIQUE GABONAISE**

**Union - Travail - Justice**



---

## **MISSION**

# **AUTORITES ADMINISTRATIVES INDEPENDANTES ET DE REGULATION**

---

## **PROJET ANNUEL DE PERFORMANCE**

**ANNEXE A LA LOI DE FINANCES 2025**

Les PAP sont présentés dans des documents mission par mission.

Chaque programme constitutif de la mission est ensuite détaillé et les moyens du programme, sont détaillés conformément aux dispositions de la loi organique par destination (dotations) et par nature (titres).

Ainsi, ce document développe le montant des crédits par dotation et titre pour l'année en cours (LF 2024) et l'année considérée (LF 2025).

Les crédits budgétaires figurant dans les tableaux du présent document sont présentés en Autorisations d'Engagement (AE) et en Crédits de Paiement (CP).

## TABLE DES MATIERES

|                                                                                        |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>AVANT-PROPOS</b>                                                                    | <b>2</b>  |
| <b><u>MISSION AUTORITES ADMINISTRATIVES INDEPENDANTES ET DE REGULATION</u></b>         | <b>5</b>  |
| NOTE EXPLICATIVE                                                                       | 6         |
| PERIMETRE DE LA MISSION                                                                | 6         |
| <b>RECAPITULATION DES CREDITS</b>                                                      | <b>7</b>  |
| <b><u>AGENCE NATIONALE D'INVESTIGATIONS FINANCIERES (ANIF)</u></b>                     | <b>12</b> |
| NOTE EXPLICATIVE                                                                       | 13        |
| PERIMETRE DU PROGRAMME                                                                 | 13        |
| <b>PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES</b>                                                | <b>14</b> |
| PROPOSITIONS BUDGETAIRES                                                               | 14        |
| <b>RATTACHEMENT DES SERVICES</b>                                                       | <b>15</b> |
| <b><u>AGENCE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS (ARMP)</u></b>                          | <b>16</b> |
| NOTE EXPLICATIVE                                                                       | 17        |
| PERIMETRE DU PROGRAMME                                                                 | 17        |
| <b>PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES</b>                                                | <b>18</b> |
| PROPOSITIONS BUDGETAIRES                                                               | 18        |
| <b>RATTACHEMENT DES SERVICES</b>                                                       | <b>19</b> |
| <b><u>AGENCE DE REGULATION DE L'EAU POTABLE ET DE L'ENERGIE ELECTRIQUE (ARSEE)</u></b> | <b>20</b> |
| NOTE EXPLICATIVE                                                                       | 21        |
| PERIMETRE DU PROGRAMME                                                                 | 21        |
| <b>PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES</b>                                                | <b>22</b> |
| PROPOSITIONS BUDGETAIRES                                                               | 22        |
| <b>RATTACHEMENT DES SERVICES</b>                                                       | <b>23</b> |
| <b><u>HAUTE AUTORITE DE LA COMMUNICATION (HAC)</u></b>                                 | <b>24</b> |
| NOTE EXPLICATIVE                                                                       | 25        |
| PERIMETRE DU PROGRAMME                                                                 | 25        |
| <b>PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES</b>                                                | <b>26</b> |
| PROPOSITIONS BUDGETAIRES                                                               | 26        |
| <b>RATTACHEMENT DES SERVICES</b>                                                       | <b>27</b> |
| <b><u>COMMISSION NATIONALE DE LUTTE CONTRE L'ENRICHISSEMENT ILLICITE (CNLCEI)</u></b>  | <b>28</b> |
| NOTE EXPLICATIVE                                                                       | 29        |
| PERIMETRE DU PROGRAMME                                                                 | 29        |
| <b>PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES</b>                                                | <b>30</b> |
| PROPOSITIONS BUDGETAIRES                                                               | 30        |
| <b>RATTACHEMENT DES SERVICES</b>                                                       | <b>31</b> |

---

|                                                         |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|
| <b>COMMISSION NATIONALE DE DROITS DE L'HOMME (CNDH)</b> | <b>32</b> |
|---------------------------------------------------------|-----------|

---

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| <b>NOTE EXPLICATIVE</b>                 | <b>33</b> |
| PERIMETRE DU PROGRAMME                  | 33        |
| <b>PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES</b> | <b>34</b> |
| PROPOSITIONS BUDGETAIRES                | 34        |
| <b>RATTACHEMENT DES SERVICES</b>        | <b>35</b> |

---

|                                                                                          |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>COMMISSION NATIONALE DE PROTECTION DES DONNEES A CARACTERE<br/>PERSONNEL (CNPDCP)</b> | <b>36</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|

---

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| <b>NOTE EXPLICATIVE</b>                 | <b>37</b> |
| PERIMETRE DU PROGRAMME                  | 37        |
| <b>PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES</b> | <b>38</b> |
| PROPOSITIONS BUDGETAIRES                | 38        |
| <b>RATTACHEMENT DES SERVICES</b>        | <b>39</b> |

---

|                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>AUTORITE DE REGULATION DES TRANSPORTS FERROVIAIRES (ARTF)</b> | <b>40</b> |
|------------------------------------------------------------------|-----------|

---

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| <b>NOTE EXPLICATIVE</b>                 | <b>41</b> |
| PERIMETRE DU PROGRAMME                  | 41        |
| <b>PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES</b> | <b>42</b> |
| PROPOSITIONS BUDGETAIRES                | 42        |
| <b>RATTACHEMENT DES SERVICES</b>        | <b>43</b> |

# MISSION AUTORITES ADMINISTRATIVES INDEPENDANTES ET DE REGULATION

## NOTE EXPLICATIVE

Pour l'exercice budgétaire 2025, les crédits de la mission "**Autorités Administratives Indépendantes et de Régulation**" sont évalués à un montant de **19 001 085 143 FCFA** repartis, en titres ci-après :

- Titre 2. Dépenses de personnel : 2 942 831 169 FCFA ;
- Titre 3 Dépenses de biens et services : 2 044 819 989 FCFA ;
- Titre 4 Dépenses de transfert : 1 740 068 679 FCFA ;
- Titre 5 Dépenses d'investissement : 12 273 365 306 FCFA.

### PERIMETRE DE LA MISSION

---

La mission Autorités Administratives Indépendantes et de Régulation a pour prérogative de porter la politique publique de ce fait, les organes constitutionnels de la présente mission au même titre que les pouvoirs publics ne sont pas astreints à la démarche de performance en ce sens que le traitement réservé aux pouvoirs publics s'étend à l'ensemble desdits organes constitutionnels.

# RECAPITULATION DES CREDITS

## RECAPITULATION DES CREDITS PAR PROGRAMME ET ACTION

| Numéro et intitulé du programme et de l'action |                                                                                                    | Autorisations d'engagement   |                     |                                                   |                       |                 |                 | Crédits de paiement   |                     |                                                   |                       |                 |                 |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
|                                                |                                                                                                    | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026 | Prévisions 2027 | Votés en LF pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026 | Prévisions 2027 |
|                                                |                                                                                                    |                              | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                 |                 |                       | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                 |                 |
| 31.285                                         | Agence de régulation du secteur de l'eau potable et de l'énergie électrique (ARSEE)                | 445 917 027                  | 445 917 027         | -                                                 | 445 917 027           | 445 917 027     | 445 917 027     | 445 917 027           | 445 917 027         | -                                                 | 445 917 027           | 445 917 027     | 445 917 027     |
| 31.285.1                                       | Agence de régulation du secteur de l'eau potable et de l'énergie électrique(ARSEE)                 | 445 917 027                  | 445 917 027         | -                                                 | 445 917 027           | 445 917 027     | 445 917 027     | 445 917 027           | 445 917 027         | -                                                 | 445 917 027           | 445 917 027     | 445 917 027     |
| 31.227                                         | Haute Autorité de la Communication (HAC)                                                           | 1 078 406 969                | 1 178 406 969       | -                                                 | 1 178 406 969         | 1 178 406 969   | 1 178 406 969   | 1 078 406 969         | 1 178 406 969       | -                                                 | 1 178 406 969         | 1 178 406 969   | 1 178 406 969   |
| 31.227.1                                       | Haute Autorité de la Communication (HAC)                                                           | 1 078 406 969                | 1 178 406 969       | -                                                 | 1 178 406 969         | 1 178 406 969   | 1 178 406 969   | 1 078 406 969         | 1 178 406 969       | -                                                 | 1 178 406 969         | 1 178 406 969   | 1 178 406 969   |
| 31.250                                         | Agence Nationale des Investigations Financières (ANIF)                                             | 644 352 914                  | 644 352 913         | -                                                 | 644 352 913           | 644 352 913     | 644 352 913     | 644 352 914           | 644 352 913         | -                                                 | 644 352 913           | 644 352 913     | 644 352 913     |
| 31.250.1                                       | Agence Nationale des Investigations Financières (ANIF)                                             | 644 352 914                  | 644 352 913         | -                                                 | 644 352 913           | 644 352 913     | 644 352 913     | 644 352 914           | 644 352 913         | -                                                 | 644 352 913           | 644 352 913     | 644 352 913     |
| 31.255                                         | Commission Electorale Nationale Autonome et Permanente (CENAP) Centre Gabonais des Elections (CGE) | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -               | -               | -                     | -                   | -                                                 | -                     | -               | -               |
| 31.255.1                                       | Commission Electorale Nationale Autonome et Permanente (CENAP) Centre Gabonais des Elections (CGE) | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -               | -               | -                     | -                   | -                                                 | -                     | -               | -               |
| 31.262                                         | Commission Nationale de Lutte contre la Corruption et l'Enrichissement Illicite (CNLCEI)           | 2 070 158 481                | 2 070 158 481       | -                                                 | 2 070 158 481         | 2 070 158 481   | 2 070 158 481   | 2 070 158 481         | 2 070 158 481       | -                                                 | 2 070 158 481         | 2 070 158 481   | 2 070 158 481   |
| 31.262.1                                       | Commission Nationale de Lutte contre l'Enrichissement Illicite (CNLCEI)                            | 2 070 158 481                | 2 070 158 481       | -                                                 | 2 070 158 481         | 2 070 158 481   | 2 070 158 481   | 2 070 158 481         | 2 070 158 481       | -                                                 | 2 070 158 481         | 2 070 158 481   | 2 070 158 481   |
| 31.283                                         | Commission Nationale de Droits de l'Homme                                                          | 148 917 027                  | 198 917 027         | -                                                 | 198 917 027           | 198 917 027     | 198 917 027     | 148 917 027           | 198 917 027         | -                                                 | 198 917 027           | 198 917 027     | 198 917 027     |
| 31.283.1                                       | Commission Nationale de Droits de l'Homme                                                          | 148 917 027                  | 198 917 027         | -                                                 | 198 917 027           | 198 917 027     | 198 917 027     | 148 917 027           | 198 917 027         | -                                                 | 198 917 027           | 198 917 027     | 198 917 027     |
| 31.291                                         | Commission Nationale de Protection des Données à caractère Personnel                               | 1 113 994 865                | 1 113 994 865       | -                                                 | 1 113 994 865         | 1 113 994 865   | 1 113 994 865   | 1 113 994 865         | 1 113 994 865       | -                                                 | 1 113 994 865         | 1 113 994 865   | 1 113 994 865   |

| Numéro et intitulé du programme et de l'action                                 |                                                                      | Autorisations d'engagement   |                     |                                                   |                       |                 |                 | Crédits de paiement   |                     |                                                   |                       |                 |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                |                                                                      | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026 | Prévisions 2027 | Votés en LF pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026 | Prévisions 2027 |
|                                                                                |                                                                      |                              | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                 |                 |                       | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                 |                 |
| 31.291.1                                                                       | Commission Nationale de Protection des Données à caractère Personnel | 1 113 994 865                | 1 113 994 865       | -                                                 | 1 113 994 865         | 1 113 994 865   | 1 113 994 865   | 1 113 994 865         | 1 113 994 865       | -                                                 | 1 113 994 865         | 1 113 994 865   | 1 113 994 865   |
| 31.296                                                                         | Autorité de Régulation des Transports Ferroviaires                   | 11 693 724 545               | 8 570 359 239       | 4 123 365 306                                     | 12 693 724 545        | 12 693 724 545  | 12 693 724 545  | 11 693 724 545        | 8 570 359 239       | 4 123 365 306                                     | 12 693 724 545        | 12 693 724 545  | 12 693 724 545  |
| 31.296.1                                                                       | Autorité de Régulation des Transports Ferroviaires                   | 11 693 724 545               | 8 570 359 239       | 4 123 365 306                                     | 12 693 724 545        | 12 693 724 545  | 12 693 724 545  | 11 693 724 545        | 8 570 359 239       | 4 123 365 306                                     | 12 693 724 545        | 12 693 724 545  | 12 693 724 545  |
| 31.298                                                                         | Autorité Nationale de Vérification et d'Audit                        | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -               | -               | -                     | -                   | -                                                 | -                     | -               | -               |
| 31.298.1                                                                       | Autorité Nationale de Vérification et d'Audit                        | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -               | -               | -                     | -                   | -                                                 | -                     | -               | -               |
| 31.295                                                                         | Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP)                      | 655 613 318                  | 655 613 317         | -                                                 | 655 613 317           | 655 613 317     | 655 613 317     | 655 613 318           | 655 613 317         | -                                                 | 655 613 317           | 655 613 317     | 655 613 317     |
| 31.295.1                                                                       | Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP)                      | 655 613 318                  | 655 613 317         | -                                                 | 655 613 317           | 655 613 317     | 655 613 317     | 655 613 318           | 655 613 317         | -                                                 | 655 613 317           | 655 613 317     | 655 613 317     |
| Total pour la mission Autorités Administratives Indépendantes et de Régulation |                                                                      | 17 851 085 144               | 14 877 719 837      | 4 123 365 306                                     | 19 001 085 143        | 19 001 085 143  | 19 001 085 143  | 17 851 085 144        | 14 877 719 837      | 4 123 365 306                                     | 19 001 085 143        | 19 001 085 143  | 19 001 085 143  |

(1) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB) ;  
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB).



## RECAPITULATION DES CREDITS PAR PROGRAMME ET TITRE

| Numéro et intitulé du programme                                                                    | Autorisations d'engagement   |                      |                                                   |                       |                      |                      | Crédits de paiement    |                      |                                                   |                       |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                    | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026      | Prévisions 2027      | Votés en LFR pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026      | Prévisions 2027      |
|                                                                                                    |                              | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                      |                      |                        | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                      |                      |
| <b>31.285: Agence de régulation du secteur de l'eau potable et de l'énergie électrique (ARSEE)</b> | <b>445 917 027</b>           | <b>445 917 027</b>   | <b>-</b>                                          | <b>445 917 027</b>    | <b>445 917 027</b>   | <b>445 917 027</b>   | <b>445 917 027</b>     | <b>445 917 027</b>   | <b>-</b>                                          | <b>445 917 027</b>    | <b>445 917 027</b>   | <b>445 917 027</b>   |
| Titre I. Charges financières de la dette                                                           | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                                     | 23 917 027                   | 23 917 027           | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027           | 23 917 027           | 23 917 027             | 23 917 027           | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027           | 23 917 027           |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                             | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                                     | 422 000 000                  | 422 000 000          | -                                                 | 422 000 000           | 422 000 000          | 422 000 000          | 422 000 000            | 422 000 000          | -                                                 | 422 000 000           | 422 000 000          | 422 000 000          |
| <b>31.227: Haute Autorité de la Communication (HAC)</b>                                            | <b>1 078 406 969</b>         | <b>1 178 406 969</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 178 406 969</b>  | <b>1 178 406 969</b> | <b>1 178 406 969</b> | <b>1 078 406 969</b>   | <b>1 178 406 969</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 178 406 969</b>  | <b>1 178 406 969</b> | <b>1 178 406 969</b> |
| Titre I. Charges financières de la dette                                                           | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                                     | 860 162 969                  | 860 162 969          | -                                                 | 860 162 969           | 860 162 969          | 860 162 969          | 860 162 969            | 860 162 969          | -                                                 | 860 162 969           | 860 162 969          | 860 162 969          |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                             | 200 000 000                  | 200 000 000          | -                                                 | 200 000 000           | 200 000 000          | 200 000 000          | 200 000 000            | 200 000 000          | -                                                 | 200 000 000           | 200 000 000          | 200 000 000          |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                                     | 18 244 000                   | 18 244 000           | -                                                 | 18 244 000            | 18 244 000           | 18 244 000           | 18 244 000             | 18 244 000           | -                                                 | 18 244 000            | 18 244 000           | 18 244 000           |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                                 | -                            | 100 000 000          | -                                                 | 100 000 000           | 100 000 000          | 100 000 000          | -                      | 100 000 000          | -                                                 | 100 000 000           | 100 000 000          | 100 000 000          |
| <b>31.250- Agence Nationale des Investigations Financières (ANIF)</b>                              | <b>644 352 914</b>           | <b>644 352 913</b>   | <b>-</b>                                          | <b>644 352 913</b>    | <b>644 352 913</b>   | <b>644 352 913</b>   | <b>644 352 914</b>     | <b>644 352 913</b>   | <b>-</b>                                          | <b>644 352 913</b>    | <b>644 352 913</b>   | <b>644 352 913</b>   |
| Titre I. Charges financières de la dette                                                           | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                                     | 114 887 474                  | 114 887 473          | -                                                 | 114 887 473           | 114 887 473          | 114 887 473          | 114 887 474            | 114 887 473          | -                                                 | 114 887 473           | 114 887 473          | 114 887 473          |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                             | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                                     | 529 465 440                  | 529 465 440          | -                                                 | 529 465 440           | 529 465 440          | 529 465 440          | 529 465 440            | 529 465 440          | -                                                 | 529 465 440           | 529 465 440          | 529 465 440          |
| <b>31.262- Commission Nationale de Lutte contre l'Enrichissement Illicite (CNLCI)</b>              | <b>2 070 158 481</b>         | <b>2 070 158 481</b> | <b>-</b>                                          | <b>2 070 158 481</b>  | <b>2 070 158 481</b> | <b>2 070 158 481</b> | <b>2 070 158 481</b>   | <b>2 070 158 481</b> | <b>-</b>                                          | <b>2 070 158 481</b>  | <b>2 070 158 481</b> | <b>2 070 158 481</b> |
| Titre I. Charges financières de la dette                                                           | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                                     | 1 514 541 481                | 1 514 541 481        | -                                                 | 1 514 541 481         | 1 514 541 481        | 1 514 541 481        | 1 514 541 481          | 1 514 541 481        | -                                                 | 1 514 541 481         | 1 514 541 481        | 1 514 541 481        |

| Numéro et intitulé du programme                                                      | Autorisations d'engagement   |                      |                                                   |                       |                      |                      | Crédits de paiement    |                      |                                                   |                       |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                      | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026      | Prévisions 2027      | Votés en LFR pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026      | Prévisions 2027      |
|                                                                                      |                              | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                      |                      |                        | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                      |                      |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                               | 485 617 000                  | 485 617 000          | -                                                 | 485 617 000           | 485 617 000          | 485 617 000          | 485 617 000            | 485 617 000          | -                                                 | 485 617 000           | 485 617 000          | 485 617 000          |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                       | 70 000 000                   | 70 000 000           | -                                                 | 70 000 000            | 70 000 000           | 70 000 000           | 70 000 000             | 70 000 000           | -                                                 | 70 000 000            | 70 000 000           | 70 000 000           |
| <b>31.283: Commission Nationale de Droits de l'Homme</b>                             | <b>148 917 027</b>           | <b>198 917 027</b>   | <b>-</b>                                          | <b>198 917 027</b>    | <b>198 917 027</b>   | <b>198 917 027</b>   | <b>148 917 027</b>     | <b>198 917 027</b>   | <b>-</b>                                          | <b>198 917 027</b>    | <b>198 917 027</b>   | <b>198 917 027</b>   |
| Titre I. Charges financières de la dette                                             | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                       | 23 917 027                   | 23 917 027           | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027           | 23 917 027           | 23 917 027             | 23 917 027           | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027           | 23 917 027           |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                               | 75 000 000                   | 75 000 000           | -                                                 | 75 000 000            | 75 000 000           | 75 000 000           | 75 000 000             | 75 000 000           | -                                                 | 75 000 000            | 75 000 000           | 75 000 000           |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                       | 50 000 000                   | 50 000 000           | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000           | 50 000 000           | 50 000 000             | 50 000 000           | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000           | 50 000 000           |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                   | -                            | 50 000 000           | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000           | 50 000 000           | -                      | 50 000 000           | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000           | 50 000 000           |
| Titre 6. Autres dépenses                                                             | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| <b>31.291 : Commission Nationale de Protection des Données à caractère Personnel</b> | <b>1 113 994 865</b>         | <b>1 113 994 865</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 113 994 865</b>  | <b>1 113 994 865</b> | <b>1 113 994 865</b> | <b>1 113 994 865</b>   | <b>1 113 994 865</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 113 994 865</b>  | <b>1 113 994 865</b> | <b>1 113 994 865</b> |
| Titre I. Charges financières de la dette                                             | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                       | 129 791 876                  | 129 791 876          | -                                                 | 129 791 876           | 129 791 876          | 129 791 876          | 129 791 876            | 129 791 876          | -                                                 | 129 791 876           | 129 791 876          | 129 791 876          |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                               | 934 202 989                  | 934 202 989          | -                                                 | 934 202 989           | 934 202 989          | 934 202 989          | 934 202 989            | 934 202 989          | -                                                 | 934 202 989           | 934 202 989          | 934 202 989          |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                       | 50 000 000                   | 50 000 000           | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000           | 50 000 000           | 50 000 000             | 50 000 000           | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000           | 50 000 000           |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                   | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 6. Autres dépenses                                                             | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| <b>31.295 : Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP)</b>                      | <b>655 613 318</b>           | <b>655 613 317</b>   | <b>-</b>                                          | <b>655 613 317</b>    | <b>655 613 317</b>   | <b>655 613 317</b>   | <b>655 613 318</b>     | <b>655 613 317</b>   | <b>-</b>                                          | <b>655 613 317</b>    | <b>655 613 317</b>   | <b>655 613 317</b>   |
| Titre I. Charges financières de la dette                                             | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                       | 275 613 318                  | 275 613 317          | -                                                 | 275 613 317           | 275 613 317          | 275 613 317          | 275 613 318            | 275 613 317          | -                                                 | 275 613 317           | 275 613 317          | 275 613 317          |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                               | 350 000 000                  | 350 000 000          | -                                                 | 350 000 000           | 350 000 000          | 350 000 000          | 350 000 000            | 350 000 000          | -                                                 | 350 000 000           | 350 000 000          | 350 000 000          |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                       | 30 000 000                   | 30 000 000           | -                                                 | 30 000 000            | 30 000 000           | 30 000 000           | 30 000 000             | 30 000 000           | -                                                 | 30 000 000            | 30 000 000           | 30 000 000           |

| Numéro et intitulé du programme                                                      | Autorisations d'engagement   |                       |                                                   |                       |                       |                       | Crédits de paiement    |                       |                                                   |                       |                       |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                      | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025   |                                                   |                       | Prévisions 2026       | Prévisions 2027       | Votés en LFR pour 2024 | Demandées pour 2025   |                                                   |                       | Prévisions 2026       | Prévisions 2027       |
|                                                                                      |                              | Montant hors ADP      | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                       |                       |                        | Montant hors ADP      | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                       |                       |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                   | -                            | -                     | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                     | -                                                 | -                     | -                     | -                     |
| Titre 6. Autres dépenses                                                             | -                            | -                     | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                     | -                                                 | -                     | -                     | -                     |
| <b>31.296: Autorité de Régulation et de Transports Ferroviaires</b>                  | <b>11 693 724 545</b>        | <b>8 570 359 239</b>  | <b>4 123 365 306</b>                              | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> | <b>11 693 724 545</b>  | <b>8 570 359 239</b>  | <b>4 123 365 306</b>                              | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                       | 570 359 239                  | 570 359 239           | -                                                 | 570 359 239           | 570 359 239           | 570 359 239           | 570 359 239            | 570 359 239           | -                                                 | 570 359 239           | 570 359 239           | 570 359 239           |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                   | 11 123 365 306               | 8 000 000 000         | 4 123 365 306                                     | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        | 11 123 365 306         | 8 000 000 000         | 4 123 365 306                                     | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        |
| Titre 6. Autres dépenses                                                             | -                            | -                     | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                     | -                                                 | -                     | -                     | -                     |
| <b>Total pour la missionAutorités Administratives Indépendantes et de Régulation</b> | <b>17 851 085 144</b>        | <b>14 877 719 837</b> | <b>4 123 365 306</b>                              | <b>19 001 085 143</b> | <b>19 001 085 143</b> | <b>19 001 085 143</b> | <b>17 851 085 144</b>  | <b>14 877 719 837</b> | <b>4 123 365 306</b>                              | <b>19 001 085 143</b> | <b>19 001 085 143</b> | <b>19 001 085 143</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                             | -                            | -                     | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                     | -                                                 | -                     | -                     | -                     |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                       | 2 942 831 170                | 2 942 831 169         | -                                                 | 2 942 831 169         | 2 942 831 169         | 2 942 831 169         | 2 942 831 170          | 2 942 831 169         | -                                                 | 2 942 831 169         | 2 942 831 169         | 2 942 831 169         |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                               | 2 044 819 989                | 2 044 819 989         | -                                                 | 2 044 819 989         | 2 044 819 989         | 2 044 819 989         | 2 044 819 989          | 2 044 819 989         | -                                                 | 2 044 819 989         | 2 044 819 989         | 2 044 819 989         |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                       | 1 740 068 679                | 1 740 068 679         | -                                                 | 1 740 068 679         | 1 740 068 679         | 1 740 068 679         | 1 740 068 679          | 1 740 068 679         | -                                                 | 1 740 068 679         | 1 740 068 679         | 1 740 068 679         |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                   | 11 123 365 306               | 8 150 000 000         | 4 123 365 306                                     | 12 273 365 306        | 12 273 365 306        | 12 273 365 306        | 11 123 365 306         | 8 150 000 000         | 4 123 365 306                                     | 12 273 365 306        | 12 273 365 306        | 12 273 365 306        |
| Titre 6. Autres dépenses                                                             | -                            | -                     | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                     | -                                                 | -                     | -                     | -                     |

(1) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)  
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

# AGENCE NATIONALE D'INVESTIGATIONS FINANCIERES (ANIF)

## NOTE EXPLICATIVE

### PERIMETRE DU PROGRAMME

---

Pour l'exercice 2025, la dotation budgétaire de l'Agence Nationale d'Investigations Financières est constituée des titres 2, dépenses de personnel et 4, dépenses de transferts. Elle est chiffrée à un montant de **644 352 913 FCFA** et se décompose comme suit :

- Titre 2 : dépenses de personnel : 114 887 473 FCFA ;
- Titre 4 : dépenses de transferts : 529 465 440 FCFA.

(2) d'opérateur de l'état

# PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES

## PROPOSITIONS BUDGETAIRES

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET PAR TITRE

| Actions et titres                                                                     | Autorisations d'engagement   |                     |                                                   |                       |                    |                    | Crédits de paiement    |                     |                                                   |                       |                    |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                       | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026    | Prévisions 2027    | Votés en LFR pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026    | Prévisions 2027    |
|                                                                                       |                              | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                    |                    |                        | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                    |                    |
| <b>31.250.1: Agence Nationale des Investigations Financières (ANIF)</b>               | <b>644 352 914</b>           | <b>644 352 913</b>  | <b>-</b>                                          | <b>644 352 913</b>    | <b>644 352 913</b> | <b>644 352 913</b> | <b>644 352 914</b>     | <b>644 352 913</b>  | <b>-</b>                                          | <b>644 352 913</b>    | <b>644 352 913</b> | <b>644 352 913</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                              | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                        | 114 887 474                  | 114 887 473         | -                                                 | 114 887 473           | 114 887 473        | 114 887 473        | 114 887 474            | 114 887 473         | -                                                 | 114 887 473           | 114 887 473        | 114 887 473        |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                        | 529 465 440                  | 529 465 440         | -                                                 | 529 465 440           | 529 465 440        | 529 465 440        | 529 465 440            | 529 465 440         | -                                                 | 529 465 440           | 529 465 440        | 529 465 440        |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                    | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 6. Autres dépenses                                                              | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| <b>Total pour le programme Agence Nationale des Investigations Financières (ANIF)</b> | <b>644 352 914</b>           | <b>644 352 913</b>  | <b>-</b>                                          | <b>644 352 913</b>    | <b>644 352 913</b> | <b>644 352 913</b> | <b>644 352 914</b>     | <b>644 352 913</b>  | <b>-</b>                                          | <b>644 352 913</b>    | <b>644 352 913</b> | <b>644 352 913</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                              | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                        | 114 887 474                  | 114 887 473         | -                                                 | 114 887 473           | 114 887 473        | 114 887 473        | 114 887 474            | 114 887 473         | -                                                 | 114 887 473           | 114 887 473        | 114 887 473        |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                        | 529 465 440                  | 529 465 440         | -                                                 | 529 465 440           | 529 465 440        | 529 465 440        | 529 465 440            | 529 465 440         | -                                                 | 529 465 440           | 529 465 440        | 529 465 440        |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                    | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 6. Autres dépenses                                                              | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |

FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)  
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

## RATTACHEMENT DES SERVICES

| Intitulé du Programme | Intitulé du BOP | Intitulé UO | Poste Comptable | Services rattachés                       |
|-----------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------------------------------|
| XX.XXX : XXXXX        | A1 : XXXX       | A1K1 : XXX  | 0000            | Cabinet du Directeur Général de XXXXXXXX |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K2 : XXXX |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K3 : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       | A2 : XXXX       | A2Ki : XXX  |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       | Aj : XXXX       | AiKj : XXX  |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |

# AGENCE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS (ARMP)



## NOTE EXPLICATIVE

### PERIMETRE DU PROGRAMME

---

Pour l'exercice 2025, la dotation budgétaire de l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP) est arrêtée à un montant de **655 613 317** FCFA. Elle est composée des titres ci-après :

- Titre 2 : dépenses de personnel : 275 613 317 FCFA ;
- Titre 3 : dépenses de biens et services : 350 000 000 FCFA ;
- Titre 5 : dépenses d'investissement : 30 000 000 FCFA.

(3) d'opérateur de l'état

# PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES

## PROPOSITIONS BUDGETAIRES

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET PAR TITRE

| Actions et titres                                                              | Autorisations d'engagement   |                     |                                                   |                       |                    |                    | Crédits de paiement    |                     |                                                   |                       |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026    | Prévisions 2027    | Votés en LFR pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026    | Prévisions 2027    |
|                                                                                |                              | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                    |                    |                        | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                    |                    |
| <b>31.295.1: Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP)</b>               | <b>655 613 318</b>           | <b>655 613 317</b>  | <b>-</b>                                          | <b>655 613 317</b>    | <b>655 613 317</b> | <b>655 613 317</b> | <b>655 613 318</b>     | <b>655 613 317</b>  | <b>-</b>                                          | <b>655 613 317</b>    | <b>655 613 317</b> | <b>655 613 317</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                       | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                 | 275 613 318                  | 275 613 317         | -                                                 | 275 613 317           | 275 613 317        | 275 613 317        | 275 613 318            | 275 613 317         | -                                                 | 275 613 317           | 275 613 317        | 275 613 317        |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                         | 350 000 000                  | 350 000 000         | -                                                 | 350 000 000           | 350 000 000        | 350 000 000        | 350 000 000            | 350 000 000         | -                                                 | 350 000 000           | 350 000 000        | 350 000 000        |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                 | 30 000 000                   | 30 000 000          | -                                                 | 30 000 000            | 30 000 000         | 30 000 000         | 30 000 000             | 30 000 000          | -                                                 | 30 000 000            | 30 000 000         | 30 000 000         |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                             | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 6. Autres dépenses                                                       | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| <b>Total pour le programme Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP)</b> | <b>655 613 318</b>           | <b>655 613 317</b>  | <b>-</b>                                          | <b>655 613 317</b>    | <b>655 613 317</b> | <b>655 613 317</b> | <b>655 613 318</b>     | <b>655 613 317</b>  | <b>-</b>                                          | <b>655 613 317</b>    | <b>655 613 317</b> | <b>655 613 317</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                       | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                 | 275 613 318                  | 275 613 317         | -                                                 | 275 613 317           | 275 613 317        | 275 613 317        | 275 613 318            | 275 613 317         | -                                                 | 275 613 317           | 275 613 317        | 275 613 317        |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                         | 350 000 000                  | 350 000 000         | -                                                 | 350 000 000           | 350 000 000        | 350 000 000        | 350 000 000            | 350 000 000         | -                                                 | 350 000 000           | 350 000 000        | 350 000 000        |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                 | 30 000 000                   | 30 000 000          | -                                                 | 30 000 000            | 30 000 000         | 30 000 000         | 30 000 000             | 30 000 000          | -                                                 | 30 000 000            | 30 000 000         | 30 000 000         |

- (1) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)  
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

## RATTACHEMENT DES SERVICES

| Intitulé du Programme | Intitulé du BOP | Intitulé UO | Poste Comptable | Services rattachés                       |
|-----------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------------------------------|
| XX.XXX : XXXXX        | A1 : XXXX       | A1K1 : XXX  | 0000            | Cabinet du Directeur Général de XXXXXXXX |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K2 : XXXX |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K3 : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       | A2 : XXXX       | A2Ki : XXX  |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       | Aj : XXXX       | AiKj : XXX  |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |

# AGENCE DE REGULATION DE L'EAU POTABLE ET DE L'ENERGIE ELECTRIQUE (ARSEE)

### PERIMETRE DU PROGRAMME

---

Au titre de l'exercice 2025, le programme "Agence de Régulation du Secteur de l'Eau potable et de l'Energie électrique" (ARSEE) a bénéficié d'une dotation de **445 917 027 FCFA**. Cette dotation se répartit comme suit :

- Titre 2. Dépenses de personnel : 23 917 027 FCFA ;
- Titre 4. Dépenses de transfert : 422 000 000 FCFA.

# PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES

## PROPOSITIONS BUDGETAIRES

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET PAR TITRE

| Actions et titres                                                                                                 | Autorisations d'engagement   |                     |                                                   |                       |                    |                    | Crédits de paiement    |                     |                                                   |                       |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                                   | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026    | Prévisions 2027    | Votés en LFR pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026    | Prévisions 2027    |
|                                                                                                                   |                              | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                    |                    |                        | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                    |                    |
| <b>31.285.1: Agence de régulation du secteur de l'eau potable et de l'énergie électrique(ARSEE)</b>               | <b>445 917 027</b>           | <b>445 917 027</b>  | <b>-</b>                                          | <b>445 917 027</b>    | <b>445 917 027</b> | <b>445 917 027</b> | <b>445 917 027</b>     | <b>445 917 027</b>  | <b>-</b>                                          | <b>445 917 027</b>    | <b>445 917 027</b> | <b>445 917 027</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                                                          | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                                                    | 23 917 027                   | 23 917 027          | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027         | 23 917 027         | 23 917 027             | 23 917 027          | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027         | 23 917 027         |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                                            | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                                                    | 422 000 000                  | 422 000 000         | -                                                 | 422 000 000           | 422 000 000        | 422 000 000        | 422 000 000            | 422 000 000         | -                                                 | 422 000 000           | 422 000 000        | 422 000 000        |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                                                | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 6. Autres dépenses                                                                                          | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| <b>Total pour le programme Agence de régulation du secteur de l'eau potable et de l'énergie électrique(ARSEE)</b> | <b>445 917 027</b>           | <b>445 917 027</b>  | <b>-</b>                                          | <b>445 917 027</b>    | <b>445 917 027</b> | <b>445 917 027</b> | <b>445 917 027</b>     | <b>445 917 027</b>  | <b>-</b>                                          | <b>445 917 027</b>    | <b>445 917 027</b> | <b>445 917 027</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                                                          | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                                                    | 23 917 027                   | 23 917 027          | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027         | 23 917 027         | 23 917 027             | 23 917 027          | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027         | 23 917 027         |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                                            | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                                                    | 422 000 000                  | 422 000 000         | -                                                 | 422 000 000           | 422 000 000        | 422 000 000        | 422 000 000            | 422 000 000         | -                                                 | 422 000 000           | 422 000 000        | 422 000 000        |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                                                | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 6. Autres dépenses                                                                                          | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |

- (2) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)  
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

## RATTACHEMENT DES SERVICES

Insérez la version actualisée du rattachement des services du programme.

| Intitulé du Programme | Intitulé du BOP | Intitulé UO | Poste Comptable | Services rattachés                       |
|-----------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------------------------------|
| XX.XXX : XXXXX        | A1 : XXXX       | A1K1 : XXX  | 0000            | Cabinet du Directeur Général de XXXXXXXX |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K2 : XXXX |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K3 : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       | A2 : XXXX       | A2Ki : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       | Aj : XXXX       | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |

# HAUTE AUTORITE DE LA COMMUNICATION (HAC)



## NOTE EXPLICATIVE

### PERIMETRE DU PROGRAMME

---

Pour l'exercice 2025, la dotation budgétaire du Haute Autorité de la Communication (HAC) est constituée des titres 2, 3 et 4. Elle est chiffrée à un montant de **1 178 406 969 FCFA** et se décompose comme suit :

- Titre 2 : dépenses de personnel : 860 162 969 FCFA ;
- Titre 3 : dépenses de biens et services : 200 000 000 FCFA ;
- Titre 4 : dépenses de transferts : 18 244 000 FCFA ;
- Titre 5 : dépenses d'investissement : 100 000 000 FCFA.

# PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES

## PROPOSITIONS BUDGETAIRES

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET PAR TITRE

| Actions et titres                                                       | Autorisations d'engagement   |                      |                                                   |                       |                      |                      | Crédits de paiement    |                      |                                                   |                       |                      |                      |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                         | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026      | Prévisions 2027      | Votés en LFR pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026      | Prévisions 2027      |
|                                                                         |                              | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                      |                      |                        | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                      |                      |
| <b>31.227.1: Haute Autorité de la Communication (HAC)</b>               | <b>1 078 406 969</b>         | <b>1 178 406 969</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 178 406 969</b>  | <b>1 178 406 969</b> | <b>1 178 406 969</b> | <b>1 078 406 969</b>   | <b>1 178 406 969</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 178 406 969</b>  | <b>1 178 406 969</b> | <b>1 178 406 969</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                          | 860 162 969                  | 860 162 969          | -                                                 | 860 162 969           | 860 162 969          | 860 162 969          | 860 162 969            | 860 162 969          | -                                                 | 860 162 969           | 860 162 969          | 860 162 969          |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                  | 200 000 000                  | 200 000 000          | -                                                 | 200 000 000           | 200 000 000          | 200 000 000          | 200 000 000            | 200 000 000          | -                                                 | 200 000 000           | 200 000 000          | 200 000 000          |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                          | 18 244 000                   | 18 244 000           | -                                                 | 18 244 000            | 18 244 000           | 18 244 000           | 18 244 000             | 18 244 000           | -                                                 | 18 244 000            | 18 244 000           | 18 244 000           |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                      | -                            | 100 000 000          | -                                                 | 100 000 000           | 100 000 000          | 100 000 000          | -                      | 100 000 000          | -                                                 | 100 000 000           | 100 000 000          | 100 000 000          |
| Titre 6. Autres dépenses                                                | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| <b>Total pour le programme Haute Autorité de la Communication (HAC)</b> | <b>1 078 406 969</b>         | <b>1 178 406 969</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 178 406 969</b>  | <b>1 178 406 969</b> | <b>1 178 406 969</b> | <b>1 078 406 969</b>   | <b>1 178 406 969</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 178 406 969</b>  | <b>1 178 406 969</b> | <b>1 178 406 969</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                          | 860 162 969                  | 860 162 969          | -                                                 | 860 162 969           | 860 162 969          | 860 162 969          | 860 162 969            | 860 162 969          | -                                                 | 860 162 969           | 860 162 969          | 860 162 969          |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                  | 200 000 000                  | 200 000 000          | -                                                 | 200 000 000           | 200 000 000          | 200 000 000          | 200 000 000            | 200 000 000          | -                                                 | 200 000 000           | 200 000 000          | 200 000 000          |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                          | 18 244 000                   | 18 244 000           | -                                                 | 18 244 000            | 18 244 000           | 18 244 000           | 18 244 000             | 18 244 000           | -                                                 | 18 244 000            | 18 244 000           | 18 244 000           |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                      | -                            | 100 000 000          | -                                                 | 100 000 000           | 100 000 000          | 100 000 000          | -                      | 100 000 000          | -                                                 | 100 000 000           | 100 000 000          | 100 000 000          |
| Titre 6. Autres dépenses                                                | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |

(3) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)  
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

## RATTACHEMENT DES SERVICES

Insérez la version actualisée du rattachement des services du programme.

| Intitulé du Programme | Intitulé du BOP | Intitulé UO | Poste Comptable | Services rattachés                       |
|-----------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------------------------------|
| XX.XXX : XXXXX        | A1 : XXXX       | A1K1 : XXX  | 0000            | Cabinet du Directeur Général de XXXXXXXX |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K2 : XXXX |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K3 : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       | A2 : XXXX       | A2Ki : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       | Aj : XXXX       | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |

# COMMISSION NATIONALE DE LUTTE CONTRE L'ENRICHISSEMENT ILLICITE (CNLCEI)

## NOTE EXPLICATIVE

### PERIMETRE DU PROGRAMME

---

Pour l'exercice 2025, la dotation budgétaire de la Commission Nationale de Lutte contre l'Enrichissement Illicite (CNLCEI) est constituée des titres 2, 3 et 4. Elle est chiffrée à un montant de **2 070 158 481 FCFA** et se décompose comme suit :

- Titre 2 : dépenses de personnel : 1 514 541 481 FCFA ;
- Titre 3. Dépenses de biens et services : 485 617 000 FCFA ;
- Titre 4 : dépenses de transferts : 70 000 000 FCFA.

# PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES

## PROPOSITIONS BUDGETAIRES

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET PAR TITRE

| Actions et titres                                                                                      | Autorisations d'engagement   |                      |                                                   |                       |                      |                      | Crédits de paiement    |                      |                                                   |                       |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                        | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026      | Prévisions 2027      | Votés en LFR pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026      | Prévisions 2027      |
|                                                                                                        |                              | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                      |                      |                        | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                      |                      |
| <b>31.262.1: Commission Nationale de Lutte contre l'Enrichissement Illicite (CNLCEI)</b>               | <b>2 070 158 481</b>         | <b>2 070 158 481</b> | <b>-</b>                                          | <b>2 070 158 481</b>  | <b>2 070 158 481</b> | <b>2 070 158 481</b> | <b>2 070 158 481</b>   | <b>2 070 158 481</b> | <b>-</b>                                          | <b>2 070 158 481</b>  | <b>2 070 158 481</b> | <b>2 070 158 481</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                                               | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                                         | 1 514 541 481                | 1 514 541 481        | -                                                 | 1 514 541 481         | 1 514 541 481        | 1 514 541 481        | 1 514 541 481          | 1 514 541 481        | -                                                 | 1 514 541 481         | 1 514 541 481        | 1 514 541 481        |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                                 | 485 617 000                  | 485 617 000          | -                                                 | 485 617 000           | 485 617 000          | 485 617 000          | 485 617 000            | 485 617 000          | -                                                 | 485 617 000           | 485 617 000          | 485 617 000          |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                                         | 70 000 000                   | 70 000 000           | -                                                 | 70 000 000            | 70 000 000           | 70 000 000           | 70 000 000             | 70 000 000           | -                                                 | 70 000 000            | 70 000 000           | 70 000 000           |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                                     | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 6. Autres dépenses                                                                               | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| <b>Total pour le programme Commission Nationale de Lutte contre l'Enrichissement Illicite (CNLCEI)</b> | <b>2 070 158 481</b>         | <b>2 070 158 481</b> | <b>-</b>                                          | <b>2 070 158 481</b>  | <b>2 070 158 481</b> | <b>2 070 158 481</b> | <b>2 070 158 481</b>   | <b>2 070 158 481</b> | <b>-</b>                                          | <b>2 070 158 481</b>  | <b>2 070 158 481</b> | <b>2 070 158 481</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                                               | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                                         | 1 514 541 481                | 1 514 541 481        | -                                                 | 1 514 541 481         | 1 514 541 481        | 1 514 541 481        | 1 514 541 481          | 1 514 541 481        | -                                                 | 1 514 541 481         | 1 514 541 481        | 1 514 541 481        |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                                 | 485 617 000                  | 485 617 000          | -                                                 | 485 617 000           | 485 617 000          | 485 617 000          | 485 617 000            | 485 617 000          | -                                                 | 485 617 000           | 485 617 000          | 485 617 000          |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                                         | 70 000 000                   | 70 000 000           | -                                                 | 70 000 000            | 70 000 000           | 70 000 000           | 70 000 000             | 70 000 000           | -                                                 | 70 000 000            | 70 000 000           | 70 000 000           |

- (4) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)  
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

## RATTACHEMENT DES SERVICES

Insérez la version actualisée du rattachement des services du programme.

| Intitulé du Programme | Intitulé du BOP | Intitulé UO | Poste Comptable | Services rattachés                       |
|-----------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------------------------------|
| XX.XXX : XXXXX        | A1 : XXXX       | A1K1 : XXX  | 0000            | Cabinet du Directeur Général de XXXXXXXX |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K2 : XXXX |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K3 : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       | A2 : XXXX       | A2Ki : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       | Aj : XXXX       | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |

# COMMISSION NATIONALE DE DROITS DE L'HOMME (CNDH)



### PERIMETRE DU PROGRAMME

---

Pour l'exercice 2024, la dotation budgétaire de la Commission Nationale de Droits de l'Homme est constituée des titres 2, 3 et 4. Elle est chiffrée à un montant de **198 917 027 FCFA** et se décompose comme suit :

- Titre 2 : dépenses de personnel : 23 917 027 FCFA ;
- Titre 3 : dépenses de biens et services : 75 000 000 FCFA ;
- Titre 4 : dépenses de transferts : 50 000 000 FCFA ;
- Titre 5 : dépenses d'investissement : 50 000 000 FCFA.

# PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES

## PROPOSITIONS BUDGETAIRES

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET PAR TITRE

| Actions et titres                                                       | Autorisations d'engagement   |                     |                                                   |                       |                    |                    | Crédits de paiement    |                     |                                                   |                       |                    |                    |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                         | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026    | Prévisions 2027    | Votés en LFR pour 2024 | Demandées pour 2025 |                                                   |                       | Prévisions 2026    | Prévisions 2027    |
|                                                                         |                              | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                    |                    |                        | Montant hors ADP    | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                    |                    |
| <b>31.283.1: Commission Nationale de Droits de l'Homme</b>              | <b>148 917 027</b>           | <b>198 917 027</b>  | <b>-</b>                                          | <b>198 917 027</b>    | <b>198 917 027</b> | <b>198 917 027</b> | <b>148 917 027</b>     | <b>198 917 027</b>  | <b>-</b>                                          | <b>198 917 027</b>    | <b>198 917 027</b> | <b>198 917 027</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                          | 23 917 027                   | 23 917 027          | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027         | 23 917 027         | 23 917 027             | 23 917 027          | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027         | 23 917 027         |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                  | 75 000 000                   | 75 000 000          | -                                                 | 75 000 000            | 75 000 000         | 75 000 000         | 75 000 000             | 75 000 000          | -                                                 | 75 000 000            | 75 000 000         | 75 000 000         |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                          | 50 000 000                   | 50 000 000          | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000         | 50 000 000         | 50 000 000             | 50 000 000          | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000         | 50 000 000         |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                      | -                            | 50 000 000          | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000         | 50 000 000         | -                      | 50 000 000          | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000         | 50 000 000         |
| Titre 6. Autres dépenses                                                | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| <b>Total pour le programmeCommission Nationale de Droits de l'Homme</b> | <b>148 917 027</b>           | <b>198 917 027</b>  | <b>-</b>                                          | <b>198 917 027</b>    | <b>198 917 027</b> | <b>198 917 027</b> | <b>148 917 027</b>     | <b>198 917 027</b>  | <b>-</b>                                          | <b>198 917 027</b>    | <b>198 917 027</b> | <b>198 917 027</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                          | 23 917 027                   | 23 917 027          | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027         | 23 917 027         | 23 917 027             | 23 917 027          | -                                                 | 23 917 027            | 23 917 027         | 23 917 027         |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                  | 75 000 000                   | 75 000 000          | -                                                 | 75 000 000            | 75 000 000         | 75 000 000         | 75 000 000             | 75 000 000          | -                                                 | 75 000 000            | 75 000 000         | 75 000 000         |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                          | 50 000 000                   | 50 000 000          | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000         | 50 000 000         | 50 000 000             | 50 000 000          | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000         | 50 000 000         |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                      | -                            | 50 000 000          | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000         | 50 000 000         | -                      | 50 000 000          | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000         | 50 000 000         |
| Titre 6. Autres dépenses                                                | -                            | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  | -                      | -                   | -                                                 | -                     | -                  | -                  |

- (5) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)  
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

## RATTACHEMENT DES SERVICES

Insérez la version actualisée du rattachement des services du programme.

| Intitulé du Programme | Intitulé du BOP | Intitulé UO | Poste Comptable | Services rattachés                       |
|-----------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------------------------------|
| XX.XXX : XXXXX        | A1 : XXXX       | A1K1 : XXX  | 0000            | Cabinet du Directeur Général de XXXXXXXX |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K2 : XXXX |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K3 : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       | A2 : XXXX       | A2Ki : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       | Aj : XXXX       | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |

# COMMISSION NATIONALE DE PROTECTION DES DONNEES A CARACTERE PERSONNEL (CNPDCP)

## NOTE EXPLICATIVE

### PERIMETRE DU PROGRAMME

---

Pour l'exercice 2025, la dotation budgétaire de la Commission Nationale de Protection des Données à caractère Personnel (CNPDCP) est constituée des titres 2, 3 et 4. Elle est chiffrée à un montant de **1 113 994 865 FCFA** et se décompose comme suit :

- Titre 2 : dépenses de personnel : 129 791 876 FCFA ;
- Titre 3. Dépenses de biens et services : 934 202 989 FCFA ;
- Titre 4 : dépenses de transferts : 50 000 000 FCFA.

# PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES

## PROPOSITIONS BUDGETAIRES

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET PAR TITRE

| Actions et titres                                                                                  | Autorisations d'engagement   |                      |                                                   |                       |                      |                      | Crédits de paiement    |                      |                                                   |                       |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                    | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026      | Prévisions 2027      | Votés en LFR pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026      | Prévisions 2027      |
|                                                                                                    |                              | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                      |                      |                        | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                      |                      |
| <b>31.291.1: Commission Nationale de Protection des Données à caractère Personnel</b>              | <b>1 113 994 865</b>         | <b>1 113 994 865</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 113 994 865</b>  | <b>1 113 994 865</b> | <b>1 113 994 865</b> | <b>1 113 994 865</b>   | <b>1 113 994 865</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 113 994 865</b>  | <b>1 113 994 865</b> | <b>1 113 994 865</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                                           | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                                     | 129 791 876                  | 129 791 876          | -                                                 | 129 791 876           | 129 791 876          | 129 791 876          | 129 791 876            | 129 791 876          | -                                                 | 129 791 876           | 129 791 876          | 129 791 876          |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                             | 934 202 989                  | 934 202 989          | -                                                 | 934 202 989           | 934 202 989          | 934 202 989          | 934 202 989            | 934 202 989          | -                                                 | 934 202 989           | 934 202 989          | 934 202 989          |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                                     | 50 000 000                   | 50 000 000           | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000           | 50 000 000           | 50 000 000             | 50 000 000           | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000           | 50 000 000           |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                                 | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 6. Autres dépenses                                                                           | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| <b>Total pour le programme Commission Nationale de Protection des Données à caractère Personne</b> | <b>1 113 994 865</b>         | <b>1 113 994 865</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 113 994 865</b>  | <b>1 113 994 865</b> | <b>1 113 994 865</b> | <b>1 113 994 865</b>   | <b>1 113 994 865</b> | <b>-</b>                                          | <b>1 113 994 865</b>  | <b>1 113 994 865</b> | <b>1 113 994 865</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                                           | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                                     | 129 791 876                  | 129 791 876          | -                                                 | 129 791 876           | 129 791 876          | 129 791 876          | 129 791 876            | 129 791 876          | -                                                 | 129 791 876           | 129 791 876          | 129 791 876          |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                             | 934 202 989                  | 934 202 989          | -                                                 | 934 202 989           | 934 202 989          | 934 202 989          | 934 202 989            | 934 202 989          | -                                                 | 934 202 989           | 934 202 989          | 934 202 989          |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                                     | 50 000 000                   | 50 000 000           | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000           | 50 000 000           | 50 000 000             | 50 000 000           | -                                                 | 50 000 000            | 50 000 000           | 50 000 000           |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                                 | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |
| Titre 6. Autres dépenses                                                                           | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                    | -                    |

- (6) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)  
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

## RATTACHEMENT DES SERVICES

Insérez la version actualisée du rattachement des services du programme.

| Intitulé du Programme | Intitulé du BOP | Intitulé UO | Poste Comptable | Services rattachés                       |
|-----------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------------------------------|
| XX.XXX : XXXXX        | A1 : XXXX       | A1K1 : XXX  | 0000            | Cabinet du Directeur Général de XXXXXXXX |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K2 : XXXX |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | A1K3 : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       | A2 : XXXX       | A2Ki : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       | Aj : XXXX       | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXX                             |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXX                          |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |

# AUTORITE DE REGULATION DES TRANSPORTS FERROVIAIRES (ARTF)



## NOTE EXPLICATIVE

### PERIMETRE DU PROGRAMME

---

Pour l'exercice 2025, la dotation budgétaire de l'Autorité de Régulation des Transports Ferroviaires (ARTF) est constituée des titres 4 et 5. Elle est chiffrée à un montant de **12 693 724 545 FCFA** et se décompose comme suit :

- Titre 4 : dépenses de transferts : 570 359 239 FCFA ;
- Titre 5. Dépenses d'investissement : 12 123 365 306 FCFA.

# PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES

## PROPOSITIONS BUDGETAIRES

### PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET PAR TITRE

| Actions et titres                                                                        | Autorisations d'engagement   |                      |                                                   |                       |                       |                       | Crédits de paiement    |                      |                                                   |                       |                       |                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                          | Ouvertes en LF (1) pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026       | Prévisions 2027       | Votés en LFR pour 2024 | Demandées pour 2025  |                                                   |                       | Prévisions 2026       | Prévisions 2027       |
|                                                                                          |                              | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                       |                       |                        | Montant hors ADP     | FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025 | Montant y compris ADP |                       |                       |
| <b>31.296.1: Autorité de Régulation des Transports Ferroviaires (ARTF)</b>               | <b>11 693 724 545</b>        | <b>8 570 359 239</b> | <b>4 123 365 306</b>                              | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> | <b>11 693 724 545</b>  | <b>8 570 359 239</b> | <b>4 123 365 306</b>                              | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                                 | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                           | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                   | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                           | 570 359 239                  | 570 359 239          | -                                                 | 570 359 239           | 570 359 239           | 570 359 239           | 570 359 239            | 570 359 239          | -                                                 | 570 359 239           | 570 359 239           | 570 359 239           |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                       | 11 123 365 306               | 8 000 000 000        | 4 123 365 306                                     | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        | 11 123 365 306         | 8 000 000 000        | 4 123 365 306                                     | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        |
| Titre 6. Autres dépenses                                                                 | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     |
| <b>Total pour le programme Autorité de Régulation des Transports Ferroviaires (ARTF)</b> | <b>11 693 724 545</b>        | <b>8 570 359 239</b> | <b>4 123 365 306</b>                              | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> | <b>11 693 724 545</b>  | <b>8 570 359 239</b> | <b>4 123 365 306</b>                              | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> | <b>12 693 724 545</b> |
| Titre 1. Charges financières de la dette                                                 | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     |
| Titre 2. Dépenses de personnel                                                           | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     |
| Titre 3. Dépenses de biens et services                                                   | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     |
| Titre 4. Dépenses de transfert                                                           | 570 359 239                  | 570 359 239          | -                                                 | 570 359 239           | 570 359 239           | 570 359 239           | 570 359 239            | 570 359 239          | -                                                 | 570 359 239           | 570 359 239           | 570 359 239           |
| Titre 5. Dépenses d'investissement                                                       | 11 123 365 306               | 8 000 000 000        | 4 123 365 306                                     | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        | 11 123 365 306         | 8 000 000 000        | 4 123 365 306                                     | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        | 12 123 365 306        |
| Titre 6. Autres dépenses                                                                 | -                            | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     | -                      | -                    | -                                                 | -                     | -                     | -                     |

(7) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)  
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

## RATTACHEMENT DES SERVICES

Insérez la version actualisée du rattachement des services du programme.

| Intitulé du Programme | Intitulé du BOP | Intitulé UO | Poste Comptable | Services rattachés                       |
|-----------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------------------------------|
| XX.XXX : XXXXX        | A1 : XXXX       | A1K1 : XXX  | 0000            | Cabinet du Directeur Général de XXXXXXXX |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXXX                            |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 | A1K2 : XXXX |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXXX                            |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXXX                            |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 | A1K3 : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXXX                            |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXXX                            |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       | A2 : XXXX       | A2Ki : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXXX                            |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXXX                            |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       | Aj : XXXX       | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXXX                            |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 | AiKj : XXX  |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | ServiceXXXXXX                            |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |
|                       |                 |             |                 | Direction XXXX                           |
|                       |                 |             |                 | Service XXXXXXXX                         |

